

UNIVERSIDAD ESAN



**“VIABILIDAD (ECONÓMICA, FINANCIERA, TÉCNICA Y JURÍDICA) EN
LA IMPLEMENTACIÓN DE UN CENTRO MUNICIPAL DE
DIAGNÓSTICO DE IMÁGENES Y LABORATORIO CLÍNICO EN EL
DISTRITO DE CIENEGUILLA, MEDIANTE UNA APP”**

**Tesis presentada en satisfacción de los requerimientos para obtener el grado de
Magister en Finanzas y Derecho Corporativo por:**

Carlos Abdón Cabrera Trujillo

Hans Hebert Prada Trujillo

Dilian Yessenia Torres Toledo

Programa de la Maestría de Finanzas y Derecho Corporativo

Lima, 15 de marzo de 2016

RESUMEN:

En el Perú, hasta hoy, el gobierno no ha publicado un plan de infraestructura a largo plazo que articule a todos los sectores de la economía; solo existen intentos aislados como lo son el Plan Nacional de Saneamiento del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, el Plan de Electrificación Rural publicado por el Ministerio de Energía y Minas, el Plan Nacional de Desarrollo Ferroviario elaborado por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones, entre otros esfuerzos sectoriales.

El único esfuerzo de integración de sectores se encuentra contenido en el Plan Bicentenario: El Perú hacia el 2021. En el eje 5 “Desarrollo regional e infraestructura” se propone la siguiente meta: “Asegurar la provisión de infraestructura productiva suficiente, adecuada y de calidad que favorezca la integración, la competitividad y la productividad”, lo cual se puede lograr mediante la utilización de esquemas de inversión que promuevan la participación del sector privado, como los son las Asociaciones Publico Privadas 1 y Obras por Impuestos.

Las APP se iniciaron con la concesión de puertos, aeropuertos e infraestructura en general. El éxito logrado motivó que en la actualidad se realicen APP en todos los sectores y no solamente en infraestructura, sino también en la prestación de servicios públicos como: Salud, educación, cultura, agua y saneamiento, limpieza, reciclaje, electricidad, telecomunicaciones, cárceles, incluso seguridad y defensa nacional, construcción y mantenimiento de edificios públicos, atracciones turísticas, actividades de esparcimiento y deporte, entre otros (Cárcamo, 2015: 6).

En razón de lo expuesto, la presente tesis contribuirá a aportar un mecanismo de evaluación de la viabilidad de una APP, incluyendo el marco conceptual, metodología de la investigación, análisis legal, del entorno, del mercado, la oferta y demanda, que permite realizar el diseño técnico del proyecto (dimensionamiento, servicios a prestar, infraestructura, recursos humanos, equipamiento), el análisis de riesgos y la evaluación económico-financiero y un modelo de contrato de la APP, que permita estructurar y evaluar la viabilidad de una APP en el sector salud, específicamente a satisfacer una de las necesidades sociales actualmente no cubiertas de los habitantes del Distrito de Cieneguilla en la prestación de los servicios de Diagnostico de imágenes y Laboratorio clínico.

La implementación de estos servicios se hará mediante la prestación de servicios de calidad a través de una APP, en la cual la participación del inversionista privado es fundamental, porque tendrá a su cargo la realización de las inversiones, la operación del negocio y la gestión de los principales riesgos del proyecto, recibiendo en contraprestación los precios que pagarán los habitantes en su condición de beneficiarios directos del proyecto.

La información necesaria para el diseño del proyecto se obtendrá a través de las encuestas, entrevistas así como búsqueda bibliográfica, de internet. Las encuestas serán aplicadas a los usuarios de los servicios de rayos x y laboratorio clínico de Cieneguilla. Con respecto a las entrevistas, se recolectará información de los funcionarios de la Municipalidad de Cieneguilla; asimismo se entrevistará a profesionales y gestores, administradores de la salud; con la finalidad de obtener un diagnóstico situacional general de los servicios de salud en el distrito, conocer los componentes requeridos en la implementación del proyecto, así como indagar sobre el detalle de las operaciones del negocio. El nivel de demanda y precios de los servicios se estimará a través de diversas fuentes, entrevistas, información de expertos, la base de datos del Centro de Salud Materno Infantil Tambo Viejo, así como las cotizaciones

de precios, indagaciones en los establecimientos ubicados en los distritos donde se concentra la mayor oferta y demanda de los servicios médicos de apoyo, respectivamente realizada por el grupo investigador.

Finalmente, en la presente tesis se analiza la rentabilidad del proyecto, que consiste en actualizar los flujos generados por la prestación de los servicios de diagnóstico de imágenes y laboratorio clínico, para luego descontar la inversión, lo cual se realiza a fin de determinar si el proyecto crea o destruye valor para el inversionista y en el anexo V se incluye un modelo de contrato de la APP propuesta.