



**UNIVERSIDAD ESAN**

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA COMERCIALIZACIÓN DE MATERIALES  
DE CONSTRUCCIÓN EN LA CIUDAD DE PUCALLPA**

**Tesis presentada en satisfacción parcial de los requerimientos para obtener el  
grado de Magister en Administración**

**Por:**

Elvis Eduardo Carruitero Villena

Fidel Rubén Maita Chigne.

**Programa de la Maestría en Administración a Tiempo Parcial**

**Pucallpa, 22 de Mayo de 2017**

## RESUMEN EJECUTIVO

El mercado ferretero local de la ciudad de Pucallpa está pasando por una situación que antes no concebía, en los últimos cuatro años ingresaron al mercado las principales cadenas del mejoramiento del hogar Maestro, Sodimac y Promart.

El crecimiento sostenido del sector de construcción y la ubicación estratégica de Pucallpa en el oriente peruano, llevo al grupo a interesarse en el desarrollo de un Plan de Negocio de una empresa que ofrezca alternativas en la venta de materiales de construcción. El método de trabajo realizado estuvo orientado a encontrar factores de diferenciación para el posicionamiento de la marca que identificara a la empresa y al desarrollo de un diagrama de operaciones que permita dar un servicio personalizado al mejor precio posible.

Los resultados determinaron que los jefes del hogar de los distritos meta, perteneciente a todos los niveles socioeconómicos, con un promedio de inversión anual de S/. 3000 nuevos soles, estarían interesados en la propuesta de plan de negocios: por lo que la empresa de denominación Yarinaconstruye SAC tendría la oportunidad de atender 56 625 clientes potenciales, mediante sus características de diferenciación: (a) disponibilidad de stock (b) servicio de transporte de materiales y (c) financiamiento de proyectos. El estimado de ventas potenciales anuales es 4 millones de soles, a través de su presencia física con una tienda ubicada en el distrito de Yarinacocha.

Finalmente se puede determinar que en el primer año de funcionamiento podría tener (a) ROI 25.5% (b) VAN S/ 428 mil soles (c) TIR 26.92%. En un futuro cercano

[Escriba aquí]

Yarinaconstruye SAC proyectaría su expansión a otros distritos como Manantay y San Fernando.