

**UNIVERSIDAD ESAN**



**PLAN DE NEGOCIO PARA DETERMINAR LA VIABILIDAD DE UNA  
GRANJA VERTICAL PARA LA PRODUCCIÓN DE LECHUGAS  
HIDROPÓNICAS EN AMBIENTE CONTROLADO Y CON  
ILUMINACIÓN ARTIFICIAL**

**Tesis presentada en satisfacción parcial de los requerimientos para obtener  
el grado de Magister en Supply Chain Management  
por:**

Giuliano Mitchel Arguedas Pérez  
Diego Fernando Farfán Linares  
Aydee Pacci Tenorio  
Eddy Wilder Ramírez Rodríguez

**Programa de la Maestría en Supply Chain Management**

**Lima, 12 de octubre de 2017**

## **RESUMEN EJECUTIVO**

En la presente tesis evaluaremos la viabilidad económica de implementar una granja vertical en la ciudad de Lima, que produzca lechugas hidropónicas en un ambiente totalmente cerrado, con iluminación artificial y control de ambiente a través del uso de la tecnología ya desarrollada en otros países.

Nuestra propuesta consiste en producir lechuga hidropónica cerca de los puntos de consumo, de modo que el tiempo entre la cosecha y el consumo del producto sea el más corto posible, para que el producto pueda conservar sus características organolépticas y capacidades nutricionales por mayor tiempo. La ubicación de la granja será en el distrito de Surquillo y nuestro nicho de mercado comprenderá a Hoteles, Restaurantes y Cafés (HORECA) de alta gama ubicados en los distritos de Miraflores, San Isidro y Santiago de Surco.

El nombre de la empresa "Andenes Urbanos" y nuestra marca "Verdes del Andén", muestran nuestra motivación de traer a la ciudad, los beneficios que otorgan los andenes, en el cultivo tradicional, para aumentar la disponibilidad de espacio. Nuestro eslogan "De los nuevos andenes, directo a tu cocina", comunica a nuestro potencial mercado nuestro concepto y los beneficios de nuestro producto.

Del estudio de mercado efectuado, se ha determinado que la demanda potencial de nuestro mercado objetivo, asciende a 11,028 kilogramos anuales de lechuga hidropónica, de cuatro variedades distintas (Romana verde, Romana roja, Butterhead y Crespa) y en cuatro presentaciones: Bolsa con cabeza entera de lechuga de 200gr.; Bolsa con cabeza entera en atmósfera modificada de 200gr., Bolsa con hojas separadas de 2 kg. y Bolsa con hojas separadas en atmósfera modificada de 2 kg.

El nivel de inversión requerido para ejecutar el proyecto es de S/. 209,946.00, el cual será cubierto en parte con inversión propia (48%) y el monto restante, con financiamiento bancario (52%).

La presente tesis versa sobre la viabilidad económica y financiera, cuyos resultados serán indicados en el capítulo concerniente a las conclusiones y recomendaciones.