

**UNIVERSIDAD ESAN**



**PROYECTO 34K: PERFORACIÓN MASIVA DE POZOS  
PETROLEROS, TALARA - PIURA**

**Volumen I**

**Tesis presentada en satisfacción parcial de los requerimientos para obtener  
el grado de Magíster en Project Management por:**

Acuña Gómez, Julio Santiago

Barboza Cervan, Anderson Paulino

Prado Paucar, Alexander Flavio

Rios Ramírez, Richard Elvis

**Programa Maestría en Project Management 2015 - 2**

**Lima, 06 de octubre de 2017**

## RESUMEN EJECUTIVO

El presente trabajo de tesis muestra la planificación del proyecto de Perforación Masiva de 23 pozos petroleros en el distrito de Talara –Piura, cuya meta es el disponer de estos pozos al área de producción de la empresa, para la puesta en producción de cada pozo y posterior comercialización del petróleo extraído.

El objetivo principal de esta tesis es la propuesta de un Modelo de Gestión para la planificación y ejecución del proyecto, encontrando una oportunidad de reducir costos operativos ante un contexto actual sumamente complejo (caída del precio internacional del petróleo) y con la oportunidad de volver a convertir proyectos estancados en atractivos para las empresas y los inversionistas.

Para establecer la factibilidad del proyecto se empleará una metodología que consta de cuatro etapas, en la primera parte se analizará la situación actual, evaluando el contexto en el cual se desarrolla, en la segunda parte se identificará y planteará el problema, en la tercera parte se desarrollará un análisis del problema encontrado, utilizando herramientas que nos permita cuantificar y determinar indicadores de rentabilidad esto incluye un estudio económico financiero evaluando al proyecto mediante VAN y el TIR. Finalmente, la cuarta etapa que considera el desarrollo del proyecto donde se tomará como guía las mejores prácticas recomendadas por el PMI.

Se contará con un presupuesto de 21 millones de dólares y 411 días a partir del primero de junio del 2017. Como datos principales la concesión en la cual se desplegará, está ubicada en la parte Nor-Oeste del Perú y se enfrentará en dos rutas de perforación en frentes simultáneos con el objetivo de optimizar nuestra gestión del riesgo.

Para poder concluir satisfactoriamente en el plazo estimado, se desarrolló un plan con el que aprovecharemos de mejor manera nuestros recursos y capacidades. La tesis

concluye con satisfacción, el hecho de que, con un programa masivo de perforación, optimización de procedimientos y el mantenimiento de las restricciones, hará viable el proyecto en un contexto actual bastante complejo, donde el precio internacional del petróleo ha caído considerablemente.

Como principales conclusiones del proyecto se tienen, la necesidad de elaborar una minuciosa gestión de compras con los principales proveedores que representan un 40% del presupuesto total.

Como principales recomendaciones del proyecto se tienen, el considerar actividades de comunicación, en especial entre los recursos internos y externos y durante la etapa de ejecución una correcta gestión de riesgos con puntos claves en la identificación y cierre de los riesgos solucionados.