



Plan de negocios en producción de uva de mesa de las variedades Allison e Ivory en el Valle de Villacurí (Región Ica) para la empresa Agrícola La Guerrero – Proyecto La Encantada

Tesis presentada en satisfacción parcial de los requerimientos para obtener el grado de Magíster en Administración de Agronegocios por:

Heberth Loza Arroyo

Franco Montiel Ibarguren

Ricardo Sumar Valle

Renato Villar Navarro

Programa de Maestría en Administración de Agronegocios

Lima, 15 de mayo de 2020

RESUMEN EJECUTIVO

En la presente tesis, que tiene carácter de confidencial, hemos hecho referencia al cambio varietal de uvas de mesa tradicionales a las uvas con royalty teniendo en cuenta las ventajas de este tipo inversión.

Si bien es cierto, las nuevas variedades de uvas tienen una receta para lograr su máxima productividad, tenemos que existe un componente para que la planta se adapte al tipo de suelo y al tipo de clima del lugar donde se va a llevar a cabo el proyecto. Aquí radica la innovación de procesos.

Como innovación se presenta lo siguiente:

1. Innovación en el modelo de negocio al cambiar variedades tradicionales (siempre sensibles a los cambios del mercado) por variedades patentadas, las cuales atienden nichos de mercado de alto valor y con oferta controlada.

2. Innovación en el mercado al concentrar el esfuerzo en la elección de variedades adecuadas para el mercado de Estados Unidos de Norteamérica, por su alto precio y valoración del consumidor.

3. Innovación al ser el productor (empresa productora) escogido en el exigente club de productores de variedades patentadas. Esos productores son muy pocos y exitosos en el mercado mundial.

Concluimos la presente tesis señalando que resulta más beneficiosa la siembra de uvas con royalty debido a su mayor productividad, lo que se traduce en menores costos de producción, y porque día a día el mercado internacional evoluciona y va dejando de lado las variedades tradicionales, prefiriendo variedades sin semilla patentadas de mejores características organolépticas.

Resumen elaborado por los autores.