

UNIVERSIDAD ESAN



**PROYECTO DE AMPLIACIÓN DEL CAMPAMENTO PARA LA UNIDAD
MINERA UCHUCCHACUA EN LA PROVINCIA DE OYÓN, LIMA, PARA
COMPAÑÍA DE MINAS BUENAVENTURA**

Tesis presentada en satisfacción parcial de los requerimientos para obtener el
grado de Magíster en Project Management

Por:

Melissa Lizbeth Gonzales Pari

Melissa Emma Leon Jelicic

Blanca Elizabeth Rengifo Sánchez

Dante Renzo E. Quiroz Vicente

Programa de la Maestría en Project Management

Lima, 6 de mayo de 2016

RESUMEN EJECUTIVO

La elaboración del presente trabajo de tesis tiene como objetivo desarrollar el marco de gestión para el proyecto “Ampliación del Campamento para la Unidad Minera Uchucchacua en la Provincia de Oyón, Lima, para Compañía de Minas Buenaventura“, bajo los lineamientos brindados por la Universidades ESAN de Perú y la BES La Salle – Ramon Llull de España y la utilización de buenas prácticas descritas en el PMBOK en su quinta edición.

A fin de realizar esta tesis, se organiza el trabajo en seis etapas: Organización, Planteamiento del Problema, Investigación, Análisis de la información, Desarrollo de la solución y Desarrollo del proyecto, que definen la forma de trabajo aplicando una gestión de proyectos basada en buenas prácticas del PMBOK.

El desarrollo de la tesis se basa en una investigación no experimental de tipo tecnológica o aplicada, basada en estudios previos en el área de administración y control de proyectos, y sobre la metodología de la Guía PMBOK. Esta última, recoge de manera estandarizada los fundamentos primordiales o buenas prácticas, necesarias para el Ingeniería de un modelo de gestión para la administración y control de los proyectos en desarrollo para la empresa Buenaventura Ingenieros S.A.

La metodología utilizada para el desarrollo de la tesis implica la recolección de información de fuentes primarias y secundarias y un análisis de datos cuantitativos y cualitativos que fueron integrados a una correcta gestión del proyecto de tesis.

El equipo que desarrolla la tesis es multidisciplinario y está compuesto por cuatro integrantes: (i) Melisa Gonzales, ingeniera de sistemas, especialista en Control y Aseguramiento de la Calidad; (ii) Melissa León, arquitecta, especialista en obras civiles en el sector minero; (iii) Blanca Rengifo, bióloga, especialista en conservación de la biodiversidad y desarrollo social; y (iv) Dante Quiroz, ingeniero mecatrónico, especialista en gestión de proyectos.

El alcance del proyecto incluye la construcción de siete módulos prefabricados, ubicados en diferentes zonas del campamento minero Uchucchacua, ampliación que se estima en un área total aproximada de siete mil m², que debe albergar a 288 personas. Excluye el análisis del terreno, las pruebas del suelo e Ingenierías técnicas. El cliente, CMBSAA desea incrementar su producción de 12 a 15 millones de onzas de plata al 2017., mientras que la empresa ejecutora Buenaventura Ingenieros (BISA), representada por el equipo de tesis, espera obtener beneficios importantes con el desarrollo de este proyecto.

La elección del proyecto se debió principalmente a: (i) complejidad del proyecto por tratarse de una zona rural y su relación al sector minero; (ii) se enmarca dentro de la estrategia de crecimiento de la empresa, es decir, abarcar proyectos EPCM de mayor envergadura, (iii) permitirá a BISA un aprendizaje en la construcción de módulos con una nueva tecnología que le permitirá obtener una mayor experiencia y diferenciación en el sector de la construcción en el campo de la minería, (iv) representa una oportunidad de recurrencia con el cliente y apertura con otras empresas del sector.

El valor de venta del proyectos es de S/. 11'515,028.99 (Once millones quinientos quince mil veintiocho con 99/100 soles), con un presupuesto total de S/. 9'595,857.49 (Nueve millones quinientos noventa y cinco mil ochocientos cincuenta y siete con 49/100 soles).

Como resultado del análisis de escenarios para el proyecto, se determinó que Buenaventura Ingenieros (BISA) realice la ingeniería para el proyecto y subcontrate para la construcción, la cimentación de los módulos y la construcción de los módulos prefabricados obteniendo un VAN y TIR asociado a este escenario de S/. 3,849,131.61 y 23% respectivamente.

El periodo de ejecución del proyecto es de 13 meses y los requisitos de alto nivel

son (i) las actividades de la Unidad Minera Uchucchacua deberán mantenerse sin interrupción durante la ejecución del proyecto de ampliación del campamento, (2) los módulos deben tener la capacidad de albergar 288 personas; y (iii) el 10% de la mano de obra corresponderá a la población local.

Los supuestos son (i) CMBSAA brinda espacios disponibles para el almacén de materiales, (ii) las licencias, autorizaciones y permisos estarán aprobadas al finalizar el expediente Técnico, y (iii) CMBSAA brinda las facilidades correspondientes a los servicios de alimentación, hospedaje y oficinas para el Proyecto.

En conclusión, el trabajo de tesis nos permite poner en práctica los conocimientos adquiridos en la Maestría de Project Management, así como la aplicación de herramientas de gestión, los procedimientos y buenas prácticas de acuerdo a los estándares del PMBOK. Asimismo nos permite realizar una simulación de evaluación y selección de un proyecto de acuerdo a los objetivos estratégicos de la empresa seleccionada, mediante la información recopilada y analizada, asignación de premisas y supuestos que nos permite seguir una metodología adecuada.

Adicionalmente, la convivencia del grupo en el desarrollo del proyecto nos permite conocer no sólo al profesional sino a la persona, y de qué manera las distintas habilidades del equipo pueden ser usados para bien del proyecto.