

UNIVERSIDAD ESAN



**MODELO DE ARTICULACIÓN PÚBLICO - PRIVADA PARA MEJORAR
LA COMPETITIVIDAD DE LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES DEL
VALLE VIEJO DE OLMOS**

**Tesis presentada en satisfacción de los requerimientos para obtener el grado de
Magister en Administración por:**

Jorge Luis Alfaro Rosas

Miguel Fernando Maldonado Cáceres

Roger Yvan Paredes Silva

Edwing Julián Ticona Huamán

Programa de la Maestría de Administración

Lima, 27 de octubre de 2016

RESUMEN:

Con la puesta en marcha del Proyecto de Irrigación Olmos (noviembre 2014), grandes empresas han iniciado actividad agroindustrial competitiva gracias al acceso eficiente a agua para irrigar 38,000 Ha. Por su parte, de un total de 5,500 Ha. disponibles en el Valle Viejo de Olmos (VVO), 506 pequeños productores cultivan aproximadamente 940 Ha. de manera muy poco competitiva, debido entre otros factores, al deficiente acceso al agua. Esto significa menor calidad de vida para los productores y sus familias.

Ese contexto es caldo de cultivo para que se genere un conflicto social, razón por la cual es necesario plantear alternativas para mejorar la competitividad de los pequeños productores del VVO.

El objetivo general de la tesis es diseñar un modelo de articulación productiva y comercial entre los pequeños productores del Valle Viejo de Olmos con empresas agroexportadoras y el sector público, con el propósito de mejorar su competitividad y sus ingresos.

En esa línea, se ha investigado a través de fuentes primarias (productores, instituciones públicas, empresas, entidades financieras, compañías de seguros, entre otros) y fuentes secundarias, para lograr los siguientes objetivos específicos: evaluar el acceso al agua, diagnosticar la situación de los productores, evaluar posibilidades de acceso al crédito en mejores condiciones, identificar mecanismos para articular a productores con empresas exportadoras.

El modelo planteado se basa en el enfoque de desarrollo económico local y los conceptos de cadena de valor, asociatividad y valor compartido, con lo cual se busca potenciar el aprovechamiento de los recursos endógenos y las oportunidades exógenas, a partir del diálogo y la concertación público - privada. A su vez se sustenta en cuatro pilares fundamentales: (1) acceso al recurso hídrico para riego, (2) asociatividad, (3) acceso a recursos financieros y (4) colaboración entre los actores de la cadena de valor. Se espera que el modelo contribuya al incremento de los rendimientos, a una mejor articulación al mercado, a mejor acceso al financiamiento y un alto nivel de colaboración entre los diferentes actores de la cadena de valor.

Se ha evaluado cuatro escenarios: (1) Situación actual, (2) Implementación de un Proyecto de Inversión Pública “Mayor” para infraestructura menor de riego, riego tecnificado parcelario, cambio de cédula de cultivos tradicionales a cultivos para exportación y fortalecimiento de capacidades técnicas de productores y Junta de Usuarios. (3) Implementación de un proyecto de Inversión Pública reformulado “Menor” para mejorar la infraestructura menor de riego existente, cambio de cédula de cultivo de productos tradicionales a cultivos para exportación, articulación comercial entre una cooperativa agraria y una empresa tractora y acceso al financiamiento en condiciones adecuadas. (4) Sin

inversión pública en infraestructura menor de riego, con instalación de un cultivo para exportación que esté al alcance de los productores y que aporte retornos de corto plazo, articulación comercial entre una cooperativa agraria y una empresa tractora y acceso al financiamiento en condiciones adecuadas.

Luego del proceso de análisis se concluye en los siguientes puntos principales: (1) No puede mantenerse el Escenario 1 (situación actual) sin que se genere un conflicto social en el corto plazo. (2) El Escenario 2 no es viable debido principalmente al alto nivel de inversión del Estado (S/. 145 millones a costo hundido). (3) El Escenario 3 tiene mayores posibilidades de ser aprobado, sin embargo también requiere de inversión estatal considerable (S/. 89 Millones a costo hundido) lo cual pone en riesgo su aprobación. (4) El Escenario 4 es técnica y económicamente factible, no depende de decisión política, y es de implementación inmediata. Eleva los ingresos de los productores en 315%. El valor actual neto de la producción pasa de S/. 15 millones a S/. 43 millones. (5) Se ha podido confirmar que si es posible mejorar la competitividad de los pequeños productores mediante articulación productiva y comercial basada en asociatividad y valor compartido, a partir del diálogo y concertación entre productores organizados, empresarios y sector público.