

UNIVERSIDAD ESAN



**ANÁLISIS E IMPACTO DEL CUMPLIMIENTO DE LAS BUENAS
PRÁCTICAS DE DISTRIBUCIÓN Y TRANSPORTE EN LA CADENA DE
SUMINISTRO EN EL SECTOR FARMACÉUTICO**

**Tesis presentada en satisfacción parcial de los requerimientos para obtener el
grado de Magíster en SUPPLY CHAIN MANAGEMENT**

por:

Lucía Lelia Bahamonde Rodríguez

Erik Jorge González Montes

Félix Leopoldo Mojovich Pita

Programa de la Maestría en ESAN – La Salle 14

Lima, 28 de Abril del 2016

RESUMEN EJECUTIVO

En un esfuerzo por regular y normar a los actores que intervienen en la distribución y transporte de productos farmacéuticos, dispositivos médicos y productos sanitarios el Ministerio de Salud, ejerciendo su rol normativo, aprobó el 23 diciembre del 2015, a través de la Resolución Ministerial N°833-2015/MINSA, el Documento Técnico: Manual de Buenas Prácticas de Distribución y Transporte de Productos Farmacéuticos, Dispositivos Médicos y Productos Sanitarios, mediante el cual se dispone que se implementen ciertas condiciones mínimas de calidad en el proceso de distribución y transporte de productos farmacéuticos los que deberán ser implementados, de manera obligatoria por todas aquellas empresas, llámese laboratorios químicos, que intervienen tanto en su fabricación como en su distribución y transporte así como por aquellas empresas de transporte dedicadas al rubro farmacéutico, en forma progresiva en un periodo máximo de dos años contados a partir de la entrada en vigencia del citado documento técnico.

Por lo que la presente tesis tiene como objetivo analizar el impacto de los cambios establecidos para asegurar la calidad de los productos farmacéuticos durante la distribución y transporte enmarcados en el referido manual técnico tanto en los costos así como en la predisposición de los intermediarios logísticos de continuar brindando sus servicios así como la habilitación de propias flotas que cumplan con estos requisitos por parte de las empresas farmacéuticas.

Para este fin, se han tomado fuentes directas dirigidas a los expertos del sector farmacéutico a través de encuestas que nos permitan obtener información sobre: (i) conocimiento de la aprobación del documento técnico manual de buenas prácticas de distribución y transporte, (ii) decisiones tomadas respecto a la conveniencia, como empresa farmacéutica, de la implementación total o parcial del citado documento técnico, (iii) conveniencia de tercerizar el servicio de distribución y transporte en empresas especializadas.

Entre las consecuencias obtenidas en la presente tesis se ha determinado que las empresas farmacéuticas se encuentran analizando el beneficio/costo de la implementación del Documento Técnico: Manual de Buenas Prácticas de Distribución y Transporte de Productos Farmacéuticos, Dispositivos Médicos y Productos Sanitarios desde la perspectiva de optar por utilizar su flota propia de traslado, la tercerización de sus despachos o una combinación de ambas en porcentaje ideal según la envergadura de la empresa; asimismo los posibles impactos según cada proceso en la cadena de distribución y transporte que sobre el producto farmacéutico, dirigido al consumidor final, influenciaría

como consecuencia de la adecuación por parte de los transportistas de los requisitos tecnológicos solicitados para el aseguramiento de la calidad del producto.