

UNIVERSIDAD ESAN



**DISEÑO, PROCURA, CONSTRUCCIÓN Y EQUIPAMIENTO
PARA LA AMPLIACIÓN DEL AEROPUERTO
INTERNACIONAL DE CHICLAYO**

Tesis presentada en satisfacción parcial de los requerimientos para
obtener el grado de Maestro en Project Management

Autores:

Maritza Arbaiza Ríos

Nelson Artica Gerónimo

Karina Gisella Carranza Rosas

Johnny Giuseppe Perea Valentín

Walter Gonzalo Prado Zegarra

Programa de la Maestría en Project Management 2015-2

Lima, 03 de Octubre del 2017

RESUMEN:

La presente tesis ha sido realizada con el objetivo de poner en práctica los conocimientos adquiridos a lo largo del desarrollo de la maestría en Project Management bajo el lineamiento del PMBOK, apoyados en la experiencia profesional que cada integrante del equipo del proyecto puede aportar en el desarrollo del presente documento.

La metodología utilizada para el desarrollo de la tesis se basó en la “Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK) – Quinta edición”, como primer paso se ha realizado el planteamiento del problema, luego se ha definido el alcance del documento, se han establecido los procedimientos a seguir y las herramientas y técnicas a utilizar hasta obtener la propuesta final.

Se definió los roles y responsabilidades que asumirá cada integrante del equipo de trabajo en el desarrollo de la tesis, cabe indicar que el equipo está formado por la Nutricionista Maritza Arbaiza, la Administradora Karina Carranza, los ingenieros civiles Nelson Artica y Walter Prado y el ingeniero mecánico de fluidos Johnny Perea.

El Proyecto quedó formalizado con el Acta de Constitución (Project charter), que contiene el título, descripción, antecedentes, propósito y justificación, meta del negocio y meta del proyecto, objetivos medibles y criterios de éxito asociados, stakeholders, alcance, requisitos, riesgos de alto nivel, plazo y presupuesto general.

Bajo este contexto nace el Proyecto “Diseño, procura, construcción y equipamiento para la ampliación del Aeropuerto Internacional de Chiclayo”, el cual consiste en gestionar el diseño, la construcción de infraestructura y la adquisición e instalación de equipamiento para modernizar el aeropuerto. El proyecto está a cargo de la empresa Aeropuertos del Perú, (AdP), concesionaria del terminal aéreo; AdP es la encargada del mejoramiento y la explotación de la infraestructura aeroportuaria de doce aeropuertos regionales, entre los que se encuentra el de Chiclayo, por un periodo de 25 años, (desde el 2006 hasta el 2031), al final de los cuales deberá transferir los bienes concesionados al estado peruano.

El proyecto es de gran envergadura, se trata de uno de los denominados “mega-proyectos”. El presupuesto estimado en el estudio de perfil previamente realizado por AdP es de 350 millones de dólares, y el plazo previsto para la ejecución del mismo es de aproximadamente seis años. Se ha planteado que el proyecto sea cofinanciado entre

AdP y el estado peruano, por ello se ha de proceder siguiendo los lineamientos establecidos en las leyes aplicables para la ejecución de inversión pública.

La necesidad del proyecto radica en el plan que tiene AdP de incrementar los ingresos aeroportuarios aumentando la capacidad de servicio ofertado. Para ello se basa en los pronósticos de demanda de transporte de pasajeros y transporte de carga, incluidos en el estudio de perfil, los cuales señalan que la ampliación del aeropuerto es de necesidad inmediata. Se plantea concluir el proyecto en el año 2021 e iniciar la operación del terminal a partir del mismo año; de esta manera se busca atender el objetivo de inaugurar la nueva infraestructura antes de concluir el presente periodo presidencial.

Luego de realizar la planificación integral del proyecto, siguiendo para ello las buenas prácticas reseñadas por el Project Management Institute en su Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos – PMBOK, se determina que la fase de ejecución de obras de infraestructura debe concluir hasta el 30 de octubre del 2020, de esta manera el final del proyecto se daría en febrero del 2021, posibilitando con ello su inauguración dentro del presente periodo presidencial. Así mismo, se establece un presupuesto referencial de US \$ 326,564,967.26, consiguiéndose con ello atender el alcance determinado según los requerimientos señalados por el cliente, (el estado peruano representado por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones - MTC), quien solicita cumplir con brindar a los pasajeros el nivel de confort exigido por la International Air Transport Association (IATA¹) para un aeropuerto clasificado como “Categoría C”, estableciéndose para ello un plazo de 67 meses a partir del inicio de obra dado en agosto del 2015.

El sponsor del proyecto es el Gerente de Inversiones de AdP, quien ha de apoyar al Project Manager en la realización del proyecto, así como el cumplimiento de los requisitos ambientales que el Estado Peruano exige.

¹ La IATA es el organismo internacional, de carácter mundial, que reúne a las líneas aéreas comerciales con el fin de establecer y regular parámetros de servicio aeroportuario.