



Plan de negocios para la creación de una empresa que diseñe y ejecute un plan de mantenimiento proactivo para maquinarias de movimiento de tierras de empresas pequeñas del sector construcción (confidencial)

Tesis presentada en satisfacción parcial de los requerimientos para obtener el grado de Maestro en Administración

por:

Michael Daniel Guerra Maraza _____

Luis Alberto Loayza Mayhua _____

Carlos Leandro Montero Lulli _____

Programa de Maestría en Administración a Tiempo Parcial 61

Lima, 26 de septiembre del 2018

RESUMEN EJECUTIVO

Grado: Maestría en Administración de Empresas

Título de la Tesis: Plan de negocios para la creación de una empresa que diseñe y ejecute un plan de mantenimiento proactivo para maquinarias de movimiento de tierras de empresa pequeñas del sector construcción (confidencial)

Autor(es): Guerra Maraza, Michael Daniel
Loayza Mayhua, Luis Alberto
Montero Lulli, Carlos Leandro

Resumen:

El sector construcción en el Perú está experimentando una recuperación desde el año 2017, esto impulsado por el crecimiento de las principales economías del mundo, la tendencia al alza de los commodities y las diversas medidas que el Gobierno ha dispuesto para reactivar la economía.

Dentro de los planes de reactivación de la economía, el gobierno ha elaborado el “Plan Integral De Reconstrucción con Cambios”, el cual tiene contemplado un gran número de obras de construcción, que representan cerca de 14 mil millones de soles de inversión el cual servirá para hacer frente a las pérdidas ocasionadas por “El niño costero”, estas son puentes, caminos, carreteras, viviendas y colegios.

Lo antes mencionado va a ocasionar que exista un incremento en la demanda de maquinaria, donde maximizar la capacidad de horas de utilización, va a constituir un factor importante a corto, mediano y largo plazo; lo que va a demandar niveles de servicio comparables con los servicios prestados por grandes compañías en el sector minero. Tomando en cuenta el contexto actual del mercado, y sus necesidades, es que se ha identificado una oportunidad de negocio.

En función a lo antes mencionado es que el plan de negocios propuesto corresponde a una empresa de servicios de mantenimiento especializado que desarrolle un producto integral que solucione una necesidad específica para maquinaria del sector construcción y servicios relacionados para minería, que se sustenta en el incremento de proyectos de

construcción, la falta de mantenimientos adecuados y la necesidad inmediata de tener maquinaria en operación.

Para llevar a cabo este plan de negocios, se ha identificado la oportunidad y se ha definido el contexto en el que se desarrollará; posteriormente se ha corroborado esto realizando la investigación de mercado correspondiente donde se han llevado a cabo entrevistas, encuestas, y grupos de entorno; en función a los resultados obtenidos se han definido las estrategias de posicionamiento de la propuesta de valor “Servicios de mantenimiento proactivo para maquinaria de sector construcción y servicios para mediana minería”.

Finalmente, es importante mencionar que luego de haber realizado el análisis financiero se concluye que el proyecto es viable en términos económicos, con un VAN de 1,585,785 y una TIR de 119%.