

UNIVERSIDAD ESAN



**Plan de negocios de empresa United Oceans SAC: evaluación financiera para exportación directa de calamar gigante (pota) congelado.**

**Trabajo de investigación presentado en satisfacción parcial de los requerimientos para obtener el grado de Maestro en Administración por:**

**Grecia Maria Thais Eche Zapata**

  
.....


**Juan Diego Fernandez Castillo**

  
.....

**Derly Stefhanie Galvez Casapia**

  
.....

**Maria Alejandra Huarcaya Acosta**

  
.....

**Greyish Dahallana Rojas Jimenez**

  
.....

**Maestría en Administración a Tiempo Parcial – Semipresencial 02**

**Lima, 27 de agosto de 2024**

## RESUMEN EJECUTIVO

La tesis en este documento presenta un análisis exhaustivo de la empresa UniOceans, una empresa del sector pesquero especializada en el procesamiento de productos hidrobiológicos con calidad de exportación. El análisis muestra el estado actual de la empresa, su interacción con el entorno y la formulación de estrategias para su crecimiento.

Se logró identificar una oportunidad de negocio, integrando verticalmente la cadena productiva. El as is de la empresa actualmente es realizar el procesamiento de los productos para venderlos a clientes nacionales y éstos exporten los productos con su marca. Sin embargo, la empresa cuenta con toda la capacidad productiva y know-how para realizar esta venta a través de brókeres.

En el análisis externo se identifica factores como la preferencia de consumo de productos marinos en las dietas a nivel mundial y Perú se posiciona como el primer productor de pota a nivel mundial, siendo Asia y Europa los principales destinos de la exportación de ese producto.

En el análisis interno se observa que la exportación directa le brinda a UniOceans la posibilidad de obtener una mayor rentabilidad. Respecto al proceso de producción, se identificó que el área más crítica es el área de congelamiento del producto terminado, el cual se realiza a través de túneles de congelamiento. La empresa cuenta con dos túneles y su capacidad productiva solo se encontraba siendo explotada aproximadamente al 50%.

Con esta información se realizó un análisis financiero y de exportación en el que se pudo obtener que:

- Se recomienda iniciar con la exportación de 1 contenedor.
- El financiamiento se puede realizar a través de un crédito de Capital de trabajo, avalado con garantía hipotecaria.

- La cobranza de la venta se recomienda ser realizada a través de Cartas de Crédito.
- Se genera un valor (VAN) de 381 mil de dólares en 10 años y una TIR de 131%, lo cual indica que es un proyecto rentable.

Resumen realizado por los autores de la tesis.

# VF - Tesis UNIOCEANS - ESAN-27.08.2024 - Turnitin.docx

## ORIGINALITY REPORT

11%

SIMILARITY INDEX

10%

INTERNET SOURCES

3%

PUBLICATIONS

4%

STUDENT PAPERS

## PRIMARY SOURCES

1

Submitted to Universidad San Ignacio de Loyola

Student Paper

1%

2

[repositorioacademico.upc.edu.pe](https://repositorioacademico.upc.edu.pe)

Internet Source

1%

3

[www.coursehero.com](https://www.coursehero.com)

Internet Source

<1%

4

Submitted to Universidad ESAN -- Escuela de Administración de Negocios para Graduados

Student Paper

<1%

5

[repositorio.esan.edu.pe](https://repositorio.esan.edu.pe)

Internet Source

<1%

6

[hdl.handle.net](https://hdl.handle.net)

Internet Source

<1%

7

[upc.aws.openrepository.com](https://upc.aws.openrepository.com)

Internet Source

<1%

8

Submitted to Universidad Cesar Vallejo

Student Paper

<1%

9

[ogeiee.produce.gob.pe](https://ogeiee.produce.gob.pe)